

נשיא הבורסה – יורם דבש
אסיפה כללית שנתית, 31.1.17

ערב טוב לכולם

נכנסתי לתפקיד ב-16.12 כשלצדי נבחרת של אנשים מצוינים, חדורי מוטיבציה ורצון לתרום ולעשות. נכנסנו לתפקידנו בהנהגה בעיניים פקוחות. כולנו ידענו באותה העת שאנחנו נמצאים בנקודת שפל. ועל אף שידענו שאנחנו מתחילים את העשייה שלנו מלמטה, לא הבנו עד כמה עמוק המשבר בענף היהלומים העולמי, ועוד יותר מכך – במרכז שלנו.

נאלצנו להיאבק בשוקי צריכה מצטמצמים, ובו בזמן נאלצנו להיאבק עם בעיה קרדינאלית שהכבידה עלינו כמו משקולת. ההתמודדות עם הבעיה דרשה מאתנו לפתוח רק דלת אחת, אלא שזו הייתה פלדלת, מוגפת במנעולי רב בריח מסוג שלא הכרנו – הדלת של רשות המסים.

אין טעם שאצבע את הדברים בוורוד. כולנו היינו שם. את העיניים העצובות ראיתי לכל אורך תקופת הבחירות. בכל מפגש אישי תמיד שאלו אתי – מה קורה, מה עושים, מה יהיה? מבלי שנאמרו המלים המפורשות היה ברור שכולם מוטרדים מנושא המסוי. הבטחתי לעצמי, שאם וכאשר אבחר אעשה הכל, כל יום, כל היום, כדי להחזיר את החיוך לפנים שלנו, כדי להוציא את הענף שלנו מהבוץ ולהפוך אותו שוב למרכז יהלומים דינמי, משגשג ומצליח.

כדי לעשות זאת היה עלינו לפעול תחילה לסיומו של המשא ומתן שארך חמש שנים, חצה כמה הנהלות, ונקלע לא אחת למבוי סתום. מהר מאוד ראינו שנושא המסוי הוא פקק גדול החוסם את כל העשייה שלנו. בכל דלת שביקשנו לפתוח שמענו את אותם הדברים - תפתרו את הבעיה שלכם עם רשות המסים ואז תחזרו אלינו.

כבר ימים אחדים לאחר הבחירות נודע לי על לחץ שמפעילה המפקחת על הבנקים העובדים אתנו. מנכ"ל אחד הבנקים המממנים את הענף באופן מסיבי אמר לנו, שאם לא יחול שינוי דרמטי באופן שבו מנוהל הענף או באופן הטיפול של ההנהלה במשבר הוא יאלץ לסגור את שערי הבנק בפנינו בקרוב מאוד, ולא לפי רצונו. להבנתו, המפקחת על הבנקים סימנה את הענף כבעייתי והפעילה על הבנקים לחץ מסיבי ביותר כדי שיצמצמו את היקפי העבודה מולנו או שיחדלו לעבוד אתנו.

לאחר מאמצים רבים זכינו בפגישות עם המפקחת על הבנקים ועם נגידת בנק ישראל. שמענו דברים קשים מאוד וברורים מאוד: אם לא תגיעו להסדר מהיר עם רשות המסים נקשה על הבנקים לעבוד אתכם.

תוך כדי התהליך פנו אלינו המייצגים שלכם וביקשו שנגיע בהקדם להסכם בנוגע לתחשיב שנות המס 2012 עד 2015, משום שרשות המיסים התחילה להציק ולבקש הסברים על המאזנים. למרות שרצינו למשוך את נושא התחשיב נענינו לבקשה והגענו תוך חודשיים להסכם על התחשיב בשיעור של 1.3% על המחזור. זה היה ממש לא קל. הרשות דרשה לעדכן את מס המחזור על 3% וגם למעלה מזה, אך קובי ואני עמדנו נחושים על כך שייקבע שיעור מס המביא לידי ביטוי את ההפסדים בשנים האחרונות.

סיימנו את הסכם התחשיב והמשכנו לעבוד בכל הכוח על נושא הגילוי מרצון.

במשך חודשים אחדים קיימנו פגישות עם גורמים שונים ברשות המסים. הרגשנו, שהם מבטאים כלפינו חוסר אמון מוחלט. דיברנו שוב ושוב על הקשיים העולמיים בענף ועל ההפסדים שאנחנו סופגים בשנים האחרונות, אבל הם בשלהם – הענף לא שקוף ולא מוסדר.

נפגשנו ושוב נפגשנו, והרגשנו שבכל פגישה אנחנו עושים צעד אחד קדימה ושני צעדים לאחור.

אני שומע שמסתובבת כאן אגדה האומרת שיכולנו לגמור את ההסכם בפתרון שוויוני. אחוז מסוים אחד שיחול על כל הציבור – על ותיק בן 75 ועל צעיר בן 20. על אדם שבא להסדיר חמישים מיליון ועל אדם שבא להסדיר חצי מיליון. הפתרון הזה היה עדיף גם לנו וגם למס הכנסה שגרם לנו בעבר לחשוב שהדבר אפשרי. זה הפתרון עליו עבדו בחמש השנים האחרונות, ולזה ציפה כל הציבור. אלא שהפתרון הזה קרס מול משרד המשפטים שהחזיר אותנו ואת מס ההכנסה, לאחר משא ומתן שארך שנים, לנקודת ההתחלה. שנים יקרות מאוד שהלכו לאיבוד. הבנו, שאם נמשיך להתעקש על פתרון שוויוני לכל יעברו עוד חמש שנים של "לך ושוב" ועדיין נהיה בנקודת ההתחלה. נזכרתי בדברים שאמר אלברט איינשטיין: אם אתה עושה שוב ושוב אותו הדבר תמשיך לקבל שוב ושוב אותה התוצאה. כדי לפרוץ את הדרך היה עלינו לשנות גישה. החלטנו, שעלינו להיפגש ישירות עם ראש רשות המסים ונתקלנו בסירוב חד משמעי.

אחרי מאמצים גדולים נוצר הקשר. שוב הוכח, שאין תחליף לקשר אישי. לא דומה אדם שמסתכל על ניירות וקורא נתונים לאדם שמסתכל לך בעיניים ושומע איך היה לומן נכנס לבוש באפריקה וקונה כמה יהלומים מחופר מקומי. סיפרנו על היופי שבענף היהלומים, על הייחודיות שלו, על כך שהיינו הענף הראשון שהכניס דולרים לקופת מדינת ישראל, על חגיגות השמונים המתקרבות, על המסורת היציבה מול החדשנות המתקדמת. אין שום נייר שיכול להעביר את התחושות שאנחנו חשים בעסק שלנו.

לשמחתי, ההידברות הכנה שהובלנו - אני ונשיא ההתאחדות - קובי קורן, היושרה שלנו, הרצון הכן, ההשקעה המוחלטת וההירתמות ללא תנאי לתהליך - הניבו פירות. ראש הרשות התגלה לפנינו כאדם קשוח ונחוש אך גם קשוב וענייני. אפשר היה להתחיל לחתור לפתרון.

השגנו גם הטבה ייחודית: כיוון שההסכם עם הרשות נחתם שבועיים בלבד לפני המועד האחרון לגילוי מרצון, זכינו בהארכה לחודשיים נוספים, שיסתיימו בסוף חודש פברואר.

אין ספק, שחלק מהחברים, הרגיל לשיטת המסוי הקודמת, מעט מבולבל. לשם כך קיימנו פגישות הסברה בהן השתתפו מאות חברים ויועצי מס הפועלים בענף.

אחרי שחתמנו על ההסכם אמרו לי אחדים, שהיינו צריכים לחכות להסכם שוויוני גם אם זה היה לוקח עוד ארבע שנים. האמינו לי – הייתי מוכן לחכות גם עוד 40 שנה אילו חשבתי שזה היה עוזר. אבל לא, והדבר הזה הובהר לנו בצורה שאינה משתמעת לשתי פנים.

כולנו בתהליך של למידה אבל לי ברור, שבחרנו בדרך הטובה, הדרך היחידה שיכולה לאפשר לענף שלנו להמשיך לתפקד. אין לי ספק שהזזנו את הגבינה לענף שלם, אבל אני רואה זאת בחיוב וכהצלה גדולה. העברנו את הענף לעולם חדש, מתקדם ומוסדר. אין דרך אחרת לעשות עסקים ב-2017.

נראה לי, שלכולנו ברור, שאילו היינו עוברים לניהול ספרים כבר לפני שנים אחדות, שיטה המאפשרת לשלם מסים רק כשיש רווח, כשכל ההוצאות מוכרות – יכולנו לשלם הרבה פחות מס מהמס ששילמנו בשיטת מסוי המחזור והיה לכל אחד מאתנו הרבה יותר כסף בעסק. אבל אין בוכים על חלב שנשפך, אלא מרימים את הראש ויוצאים לדרך חדשה.

בעקבות הסכם זה ובזכות יחסי האמון שנוצרו בינינו לבין רשות המסים, הוסרה באופן סופי הפרשה שהעיבה על הענף במשך חמש שנים, וכל ציבור היהלומנים יכול לישון בשקט בלילה, לפחות בכל מה שנוגע לרשויות.

התפקיד שלנו כבורסה לא הסתיים עם החתימה על ההסכם. הבורסה וההנהלה אתכם לאורך כל הדרך. אנחנו נלווה אתכם באמצעות רואה חשבון שאנו מעמידים לרשותכם במשרד שהקצינו עבורו, ואם יהיה צורך בכך – נתגבר אותו ברואה חשבון נוסף. סיכמנו עם הרשות, שעשרה או חמישה עשר התיקים הראשונים שיוגשו לגילוי מרצון ינוהלו על ידי היועץ שעבד אתנו צמוד לאורך כל התהליך ובכך הוא יוודא שכל ההסכמות מול ראש הרשות אכן ממומשות ושכן ניתן לנו יחס שונה מבעבר, המביא לידי ביטוי את היציאה של הענף לדרך חדשה. לא נעזוב אף אחד בדרך. אנחנו אתכם.

בתקופת המשא ומתן, שהיה אינטנסיבי וקשוח מאין כמוהו, לא הפסיקה ההנהלה לפתח פעילויות אחרות. החלטנו, שקווי היסוד שינחו את הפעילות שלנו בכל תחום שניגע בו יהיו: יעול וחסכון מצד אחד, ומצד אחר - ייזום והשקעות אך ורק במיזמים שיקדמו את ציבור היהלומנים מבחינה עסקית.

מיפינו את תהליך העבודה של היהלומן והתחלנו לפתח כל אחת מהתחנות שעושה היהלום בדרכו מהמכרה לחנות. עד מהרה מצאנו את עצמנו ברכבת הרים, כשכל המשימות נראות בעינינו הכי חשובות והכי זקוקות לטיפול דחוף ומיידי.

כדי לקדם את נושא הגלם קיימנו בחודש מאי את שבוע הגלם שנחל הצלחה. יחד עם זאת, חשבתי שצריך לעבור לשלב הבא, ולבדוק כיצד אנחנו מצליחים להביא אלינו חברות העורכות מכרזים לא רק לגלם אלא גם למלוטש, ושאינן מגיעות לישראל. החלטנו ללכת על תכנית גדולה וחדשנית – פתיחת מרכז המכרזים של בורסת היהלומים הישראלית. החלטנו, ביצענו, ובעוד שבועיים, במהלך שבוע היהלומים הבין לאומי שיתקיים בישראל, ייחנך מרכז המכרזים החדש שהקמנו בקומה 23 של בניין מכבי במעמד סגן שר האוצר – יצחק כהן ונשיא אלרוסה - אנדרי זרקוב.

הרעיון העומד בתשתית ההחלטה להקים את מרכז המכרזים הוא הרצון שלנו לחסוך לחברינו זמן וכסף ולסייע לכולנו לייעל את העסקים שלנו. במקום לטוס לחו"ל ולהשקיע ימי עבודה יקרים בבדיקות וחיפושים, אנו מביאים את הסחורות – גלם ומלוטש – אלינו הביתה. הנגשת הסחורות תאפשר לנו לעשות קניות באווירה נינוחה יותר.

כדי לבנות מרכז חדשני שיענה בדיוק על צורכי המשתתפים במכרזים, ערכנו סקר בקרב אנשים שהשתתפו במכרזים בשבוע הגלם. בדקנו את הדרישות והצרכים, ובהתאמה הקמנו מרכז מודרני משוכלל ויפהפה, שיאפשר לציבור להשתתף הן במכרזי גלם והן במכרזי מלוטש. אי אפשר לדבר על נושא הגלם מבלי לדבר על ההישג שלנו בעניין הגליתאה. לאחר שקיימתי דיונים לא מעטים עם נציגי פורום הצעירים של הבורסה, החלטנו ללכת למהלך משותף עם חברת שרין. על פי הנוהל החדש שקבענו, כל מוכר גלם יהיה חייב בגילוי הבדיקה בגליתאה. אם לאחר שנמכרה האבן ייווכח הקונה לדעת שמכרו לו "חתול בשק" ויהיה לו יסוד סביר להניח שהמוכר ידע מה הוא מוכר, יוכל הקונה לפנות לחברת שרין, ותמורת סכום פעוט לקבל תשובה אם האבן עברה או לא עברה בדיקת גליתאה ואם עברה - היכן עברה, גם אם זה מחוץ לישראל. מאז שהכנסנו את הנוהל כבר דווח על מספר החזרות של אבנים.

העלינו החלטה זו בקונגרס הפדרציה בדובאי, ודנו בה במספר פורמים, עד לאישורה הסופי באסיפה הכללית של הקונגרס ואימוצה כהחלטת קונגרס. באישור ההנהלה סיימנו את התהליך והודענו לחברת שרין על מועד התחלה - 15 ביוני 2016.

לא היינו זקוקים להסכמת הפדרציה כדי לקבל את ההחלטה ולקבוע את הנוהל, אבל חשבנו, שכאשר חותמים על הסכם מסוג זה נכון וטוב יותר שהוא יתקבל כהחלטת פדרציה ויחול על כל

בורסות היהלומים החברות בה. המהלך הזה הוכיח את עוצמתה של הבורסה שלנו ואת יכולתנו להוביל מהלכים שיחייבו את הבורסות בעולם. גם בכובעי הנוכחי, כסגן נשיא הפדרציה, אני מתכוון לפעול לקבלת החלטות שיקלו על החברים, יחולו על כל הבורסות החברות בפדרציה, ויחזקו את השקיפות בעסקים שלנו.

במקביל לטיפול שלנו בנושא הגלם המשכנו לחזק ולעבות את הטיפול שלנו בנושא הייצור.

אתם זוכרים ודאי, שכאשר פעלתי להקמת מפעל ייצור מודרני במהלך הקדנציה הקודמת, נאלצתי להתמודד עם תגובות שלא תמיד היו מפרגנות. נזקקתי למידה כבירה של נחישות, וכמובן – לתמיכה של ההנהלה ושל הנשיא באותה העת – שמואל שניצר, כדי להקים את המפעל באמונה, שזה המעשה הנכון ביותר. כיום, אין במפעל מולה אחת פנויה. כל שבוע מתדפקים על דלתותינו יצרנים הרוצים להשתלב במפעל, המציע סביבת עבודה נקייה, מסודרת ומאורגנת, הכוללת את כל השכלולים הטכנולוגיים העדכניים ביותר.

עוד בקדנציה הקודמת התחלנו בהקמתו של מפעל לאבנים גדולות בבסיסו של בניין מבני. הבורסה הגישה את התוכניות, הבטיחה את המימון וביצעה רישום של יצרנים שרוצים לעבור ולייצר שם. לצערי, קיים פקק בוועדות התכנון והבנייה של עיריית רמת גן ועל אף שאנחנו מוכנים להתחיל בשלב הבנייה כבר בשבועות הקרובים נמשיך לפעול מול רשויות העירייה כדי להזיז את העניינים ולהשיג את האישורים הדרושים. נשיג, אל דאגה.

בעודנו ממתנינים אנחנו כבר זזים לשלב הבא – מפעל ליטוש שיוקם בחניה האחורית של בניין שמשון. עבור מפעל זה כבר קיבלנו את רוב מהאישורים הדרושים מעיריית רמת גן ואנו צופים שההתקדמות בהקמתו תהיה מהירה.

הנדבך הראשון של המפעל השלישי הונח עם הקמתו של חדר הניסור בלייזר של חברת סינובה. עד כה לא הייתה מכונת סינובה בישראל. כדי להבטיח את הנגישות של כל חברינו למכונה המתקדמת, פעלנו בשיתוף פעולה הדוק עם היזמים שרכשו את המכונה, תוך שאנו מאתרים מקום ראוי בבניינים, ומכשירים אותו במהירות באופן המאפשר לחברי הבורסה ובעלי האבנים להשתמש במכונה מבלי לצאת מהבניין.

בצמוד לסינובה אנו נקים את המפעל השני בחניית שמשון. זה יהיה מפעל בגודל של כ-500 מטר מרובע והכל בתוך תחומי הבורסה. זו הבורסה שאנחנו רוצים לראות - טכנולוגית יותר, נמרצת יותר, מתקדמת יותר. תודתנו מקרב לב ליזמים - משפחת ענבי, משפחת נמדר, ניר סלע ואופיר אליהו, שיזמו והשקיעו לטובת התעשייה כולה.

דיברנו על הקמת מרכז מכרזים, דיברנו על התקדמות בהקמת שני מפעלים נוספים והקמתו של חדר לייזר, ועכשיו אנחנו עוברים לתחנה השלישית של היהלום – השיווק.

מובן, שהשוק הכי עדכני הוא השוק המאפשר לנו לחצות בלחיצת כפתור גבולות פיזיים ולהגיע בכל רגע נתון לכל נקודה בעולם. נכון, שלא כולם מוכרים באמצעות האינטרנט, אבל חשוב שנבין שהעולם השתנה ושאם אנחנו רוצים להיות רלוונטיים עלינו להשתנות ביחד אתו.

וכאן שוב נכנסת הבורסה לתמונה ושוב אנו פועלים על פי הכלל הגדול: ייזום והשקעה רק בתחומים המקדמים את עסקי היהלומנים. על כן, יצאנו השנה עם שלושה מיזמי אינטרנט גדולים:

ב-4 באפריל השקנו, בשיתוף עם מכון היהלומים פעילות משותפת עם אתר המכירות המקוון ג'יימס אלן. אני מאוד מרוצה מהמהלך, ולו רק בגלל העובדה שעד לאותו המועד לא יכלו חברות ישראליות הפועלות רק מישראל להעלות אבנים לאתר, משום שהאתר רצה לעבוד רק עם

חברות בעלות משרדים בניו יורק. נכנסנו לתמונה כדי לפתור את הבעיה, והיא נפתרה. הדרך לג'יימס אלן נפתחה ועד כה הצטרפו לפעילות באתר כ-110 חברות הפועלות בישראל.

המיזם השני הוא השקתה של מערכת סחר חדשה - Get Diamonds - המאפשרת לחברי הבורסה שלנו בלבד להעלות מלאים, חינם אין כסף. כל הסחורות הישראליות באתר אחד. המערכת הוקמה לבקשת החברים. אנחנו מצידנו דוחפים את הפרויקט.

ועדת הפורטל של המכון שאני עומד בראשה פועלת כל הזמן כדי להגדיל את מספר הקניינים מחו"ל הנרשמים לאתר. בחודשים הקרובים נצא למהלך חשוב, שיקדם את Get Diamonds לשלב הבא. המהלך יגביר את יכולות התחרותיות של החברים ויאפשר להם למכור יהלומים שיעלו ל-Get Diamonds ביעילות גדולה יותר.

אנחנו פותחים את השנה עם המיזם השלישי בתחום האינטרנט - מרכז אינטרנט חדש, שיאפשר לכל הציבור לעשות שימוש בפלטפורמות מסחר מקוונות, בדיוק כשם שהמרכז הטכנולוגי שהקמנו מאפשר לכל הציבור לעשות שימוש באמצעים הטכנולוגיים המתקדמים ביותר. המרכז, ובו עמדות מחשבים והדרכה וסיוע שיינתנו במקום, ייפתח בכניסה לאולם הבורסה בצדו של בניין מכבי. הבטחתי להקים את המרכז הזה עוד קודם שנבחרתי לכהונת הנשיא, ובעת אני יכול לדווח לכם שההחלטה התקבלה, התוכניות הסתיימו, התקציבים אושרו, והמיזם צפוי להיפתח בחודשים הקרובים, לתועלת החברים כולם.

במקביל – וכמו שאתם רואים – הכל במקביל, והכל במהירות מסחררת – אנחנו ממשיכים לקיים את התערוכות שלנו. הגדולה שבהן מתקיימת כמובן בשבוע היהלומים הבין לאומי שאנו עורכים בישראל פעם בשנה. כבר עמדתי על כך שבמהלך שבוע היהלומים הקרוב, שיתקיים בעוד כשבועיים, נחנך את מרכז המכרזים החדש שלנו, אבל עדיין לא סיפרתי לכם ששבוע היהלומים שיבוא עלינו לטובה יהיה הגדול, ואני מקווה שגם – המרשים, בסוגו. השקענו מאמצים רבים כדי

שזה יקרה: סקרנו רשימות הקניינים בקפידה רבה, כשכל אחד ואחד מהם זוכה לקבל מאתנו אי מייל או מסרון. בחודש האחרון גם התקשרנו אליהם כדי להציע עזרה בהרשמה.

בנוסף, ערכנו פעילות ממוקדת מול חברות גדולות ומשמעותיות. את התוצאות נראה עם הגעתם של בכירים מחברות קארפ, דיא ראף וצ'ו טאי פוק, ביחד עם שתי משלחות מהונג קונג. אני מקווה, שכאשר שר התיירות – יריב לוין, אשר יכבד אותנו בטקס הפתיחה, יסקור את אורחינו הרבים, יבין במלוא העצמה את תרומתו הכוללת החשובה של ענף היהלומים הישראלי לשמה של המדינה כמו גם להכנסותיה.

אחתום את דבריי בנושא השיווק במלים אחדות המתייחסות להתמודדות שלנו עם אחד מאתגרי התקופה – היהלומים הסינתטיים כחלק מהתמודדות גדולה יותר ומקיפה יותר – הדרישה שלנו לשקיפות. העליתי לפני הבעלים של מעבדת IGI את דרישתנו, שהמעבדה, בדומה ל-GIA, תנפיק לאבנים סינתטיות תעודות שונות לחלוטין במראה ובטרמינולוגיה. העליתי את הנושא בקונגרס שהתקיים בדובאי. הקונגרס אימץ את הצעתי והוציא מכתב דרישה הקורא לכל המעבדות לפעול ברוח ההצעה.

כדי לקדם את עסקי היהלומנים אנחנו נוקטים פעולות ייזום והשקעה, אולם לפעמים עלינו לנקוט גם פעולות של יד קשה, וכזאת היא המדיניות שלנו בכל הנוגע לפשיטות רגל הכרוכות בפעילות לא תקינה. כאשר יש עדות ברורה לפעילות פלילית אנחנו לא מהססים לפעול. לא אזכיר שמות. כולנו יודעים במה מדובר. אני מבקש להשתמש בהזדמנות זאת כדי להודות לתורנים, הפועלים ללא ליאות, גם עד שעות הבוקר הקטנות. בעת הצורך אנחנו מעמידים לרשות המחלקה המשפטית גם משרד חקירות. אנחנו כבר רואים ירידה בסדר גודל משמעותי, של 75%, בין מספר פשיטות הרגל ב-2015 ל-2016.

עד כה דיברתי רק על הצד הנעים יותר – הייזום וההשקעות, אולם אי אפשר מבלי לדבר על החיסכון.

כולנו היינו מעדיפים לחיות בתקופה של שגשוג ופריחה, לא לחסוך אגורה ועוד אגורה, ולא להיפרד מעובדים יקרים שהיו חלק בלתי נפרד מחיי הבורסה שלנו. אבל ההנהלה החליטה לא לטאטא בעיות מתחת לשטיח, אלא להציף אותן ולהסתכל להן ישר בעיניים. ועל כן, במהלך השנה חווינו מהלכים של צמצום בכוח האדם בבורסה ובהנהלת הבתים - זה לא פשוט לעובדים, וגם לא לנו, כמעסיקים. צמצמנו את מצבת העובדים בכ-25%, ואת עלות המשכורות ביותר מ-35%. הצמצום בכוח האדם משמעותי, והתוצאות מדברות בעד עצמן – העבודה מתבצעת כהלכה והעובדים שנותרו אתנו טובים ומחויבים להצלחה.

גם מערכת הביטחון עברה מהלך דרמטי לצמצום במצבת כוח האדם באמצעות שילוב של טכנולוגיות אבטחה, מהמתקדמות בעולם, כמו שערים אוטומטיים מהירים בחניונים ובכניסות לבורסה, מערכות ביומטריות לזיהוי פנים וצמצום מספר הסגנים למנהל, כל זאת תוך שאנו שומרים על מערכת ביטחון הדוקה ללא פשרות. מ-210,000 שעות שמירה בשנה ירדנו ל-150,000 שעות. החיסכון הכספי שהשיגו מהלכי הייעול – אדיר. הקיצוץ בהוצאות השכר, היועצים, הביטחון, האחזקה וההוצאות הכלליות עומד קרוב ל-10 מיליון ש"ח בשנה. כתוצאה מצעדי ההתייעלות והחיסכון בהוצאות אחזקת הבניינים הצלחנו להפחית את דמי האחזקה שמשלמים הדיירים בשיעור של עשרה אחוזים.

הרפורמה באה לידי ביטוי לא רק בקיצוץ כוח אדם אלא גם בניהול תקציבי נכון, כשאנו בוחנים בקפידה את הפרויקטים הנמצאים בהמתנה ומקיימים התייעצויות רבות בנוגע לכל פרויקט.

אחת התכניות הגדולות שלנו בקדנציה זו היא הרחבת מתחם הבניינים תוך הוספת שני מגדלים רבי קומות. הבניינים אמורים לשמש כנדל"ן הממוקם במקום הטוב ביותר לעסקים – מתחם

בורסת היהלומים. אני יודע שהחברים שלנו מצפים מאוד להצלחת הפרויקט. אני בטוח ומאמין, שהוא ייתן מענה לצרכים הרבים שלנו ומעבר לכך – יכניס לבורסה ולחברים סכומי כסף ניכרים.

במסגרת צעדי החיסכון והייעול שנקטנו הצלחנו לקצר את לוחות הזמנים של הפרויקטים שלנו באמצעות קיום מכרזים תקינים ומהירים המונעים בזבזת זמן יקר בגין מכרזים חוזרים וערעורים. לשם כך הכנסנו נהלים מתוקנים לוועדת המכרזים וצירפנו אליה את עורך הדין אביאל אליה ממכון היהלומים. אנחנו מאמינים שהשיפור יורגש בקרוב.

כל הדברים הנפלאים האלה, שסקרתי ורבים אחרים, שאחדים מהם אסקור מייד, לא היו יכולים להתבצע בלי הנהלה ודירקטוריון מפעלים העושים עבודתם במסירות שאין שנייה לה:

ממלא מקום נשיא הבורסה - יחזקאל בלום, המכהן כיו"ר ועדת בנקים ויו"ר ועדת מסוי, הוא האיש שלנו לכל משבר, האדם השולף מכובעו פתרון יצירתי לכל בעיה. אנו מקווים, שכבר בקרוב יוכל לבשר לנו על הסכם שייחתם עם קרן שתצטרף למימון עסקי היהלומים. יישר כוח, חזי.

המשנה לנשיא - שלום פפיר, המכהן בראשות ועדת הביטחון כמו גם בראשות הוועדה הרגישה לאיסורי והיתרי כניסה, אדם בעל ותק וניסיון, ניגש במרץ למציאת פתרונות טכנולוגיים יצירתיים שיאפשרו לנו להמשיך ולייעל את המערכת. מסיר בפניך את הכובע, שלום.

סגן הנשיא והגזבר, יעקב הרון שלי, דואג, בתוקף כהונתו כיו"ר הוועדה לתרבות תורנית, להזכיר לנו, שלא הכל זה עסקים, ושבלתי תורה אין לחם ובו בזמן גם שומר על התקציב שלנו. תודה לך, יעקב, על המאמצים שאתה עושה.

אלי שירי – סגן נשיא ברוטציה ויו"ר ועדת תעשייה, הוא אדם שאתה תמיד יכול לסמוך על הגישה החיובית שלו ועל תמיכתו בכל צעד ובכל מיזם היכולים לקדם את הבורסה. תודה לך, אלי.

סגן הנשיא ברוטציה, יהורם הראל חיימוב, פעל כיו"ר ועדת הספורט לשדרוג חדר הכושר ולהחלפת החברה המפעילה. כיו"ר הוועדה לקבלת חברים הוא בוחן בקפידה את דור העתיד שלנו, ואף סייע, במסגרת המבצע שעשתה ההנהלה כדי להקל על היצרנים, 18 יצרנים שנכנסו כחברים חדשים, ועוד היד נטויה. כל הכבוד, יהורם.

יו"ר ועדת הכספים – בועז מולדבסקי, נראה שקט ורגוע אבל הוא איש ביצוע, ממוקד מטרה המצליח לחסוך לבורסה כספים רבים ומוביל בכשרון גם את ועדת נדל"ן. תודה, בועז.

יו"ר הוועדה המשפטית – אייל פרוכטר, ייצב את המחלקה המשפטית. את פירות ההשקעה נראה באסיפה כללית שתיוחד לרפורמות ושינויים שאנו מבקשים להכניס בתקנון כמו קידום נושא הטוענים, קידום השתתפותו של שופט בבוררות שנייה וחיידושים נוספים. יישר כוח, אייל, על הדרך שאתה מוביל.

מאיר דלומי הוא הכוח השקט, המוביל בביטחה את הוועדה לחשיבה אסטרטגית האמורה לעצב את חיינו בעשור הקרוב. מאיר עובד אתי גם בוועדת השיווק של מכון היהלומים, שם הוא מוביל את מיזם Get Diamonds. תודה מקרב לב, מאיר.

שי שניצר חובש גם הוא שני כובעים הן כיו"ר ועדת הגלם, במסגרתה הוביל בהצלחה את שבוע הגלם שקיימנו לפני חודשים אחדים, והן כיו"ר ועדת המחשוב והחדשנות, המובילה את שדרוג והחלפת מערכות התוכנה של הבורסה. יישר כוח, שי.

את רשימת נשיאות הבורסה חותם זקן חברינו – בן ציון פוזיילוב, המכהן כסגן יו"ר דירקטוריון מפעלי הבורסה. בן ציון, המבוגר האחראי בינינו, מעתיר עלינו מניסיונו הרב, שומר על כספי הציבור ומסייע לנו לנתב את מעשינו ביעילות ותוך חיסכון ניכר. תודה, בן ציון.

פיליפ פריי, מכיר את אולם המסחר כאת כף ידו. במסגרת פעילותו כיו"ר ועדת אולם הוביל שיפוץ מסיבי לרבות החלפת תאורה באולמות המסחר, שתימשך גם בשנה הקרובה. יישר כוח, פיליפ.

חיים וולנר, העומד בראש ועדת תערוכות המלוטש, שדרג לשביעות רצון כולנו את תערוכת כחול לבן. ביצירתיות רבה חולל שינויים מהותיים בשבוע היהלומים הבין לאומי שייפתח בעוד שבועיים והוביל לסידור מחדש של אולם המסחר, שיהפוך את כל עמדות המציגים לנגישות לקניינים. תודה, חיים.

במהלך השנה קיבלנו 119 חברים קבועים לבורסה שלנו. בזכות פועלה של הוועדה הפועלת בראשותך, הרצל סיטון, ובזכות עבודתך היסודית, הצטרפה אלינו נבחרת מאוד איכותית. אנחנו מציינים בסיפוק, שלמרות המצב הקשה, על כל חבר שעוזב נכנסים ששה חברים חדשים. כיו"ר ועדת הנחות, אתה פועל בצניעות וענווה כדי לסייע לחברים שאינם יכולים לעמוד בתשלומים. יישר כוח, הרצל.

על אמה ינובר אפשר לומר שהיא המנוע של ההנהלה. מאז שנכנסה לתפקידה כיו"ר הוועדה לעיצוב ערכים וכיו"ר ועדת מינהלה לנושאים שוטפים היא מניעה פרויקטים רבים מתוך מחויבות גדולה לתפקידה, ואת התוצאות כולנו רואים בשטח. יישר כוח גדול, אמה.

חני ישראל נכנסה לכהונתה הראשונה בהנהלת הבורסה בשיא המרץ ועם הרבה נוכחות. פעילותה כיו"ר ועדת צרכנות כבר רשמה הצלחות. כיו"ר ועדת סלולר היא מנהלת משא ומתן מתקדם לשיפור ההסכם שלנו. כל הכבוד, חני.

אילן סמואל, האחראי על קשרי הרפואה בבורסה, נכון תמיד לסייע לנמצאים במצוקה בריאותית. אני מאחל בריאות לכולכם, אבל בעת צרה תמיד תזכרו, שיש למי לפנות. תודה, אילן.

שלמה אדן עשה עבודה מאוד רצינית ואחראית כיו"ר ועדת תגים. במסגרת של שלמה אף אחד לא יכול לעבור. כיו"ר תרבות מסייע לנו שלמה לשמור על תחושת המשפחתיות המאפיינת את חיי הקהילה שלנו מראשית דרכה של הבורסה. תודה, שלמה.

אני מבקש לציין את צבי גליק, חיים שוורץ, אדמונד אמויאל, יצחק ברמן ושאל שירי - נציגי הבניינים השומרים על הכסף הציבורי ועוזרים לכולנו לפעול בסביבת עבודה נוחה. אדמונד אמויאל עושה עבודה יסודית גם כיו"ר הוועדה לקבלת דיירים ושאל שירי יוצק את ניסיונו הרב לוועדת הביטוח שהוא עומד בראשה. תודה מקרב לב.

תודה למיקי ריזנברג על העבודה החשובה שהוא עושה לשדרוג חדר הכספות במסגרת נאב פז.

אני מבקש לנצל הזדמנות זו כדי להודות גם ליושבי ראש הקרנות: בן ציון שאשו, המוביל את עבודתה של הקרן הבורסה "חברים למען חברים", יוסי בן ציון, העומד בראש אגודת היהלום ואסתי ורטהיימר המובילה את עבודתה של קרן המצוקה. שלושה אנשים העושים עבודת קודש בצניעות ובענווה גדולה. יישר כוח.

אנחנו, חברי וחברות ההנהלה, מתווים את המדיניות ומובילים מהלכים, אולם לא היינו יכולים לעשות דבר מכל העשייה הענפה והנרחבת שלנו לולא הצוות הניהולי הבכיר של הבורסה הסוחף אחריו צוות עובדים מקצועי, נאמן ומסור.

בראש ובראשונה אציין את הצעד שהתברר בדיעבד כנכון עוד יותר ממה שחשבתי כאשר החלטתי עליו – גיוסו של מנכ"ל המכון – אלי אבידה. העובדה, שאותו האדם ממנכ"ל שני גופים כל כך משמעותיים וחשובים בענף שלנו, מאפשרת לנו לעוף קדימה למרחקים. כשמדברים על העשייה שלך, אלי, אי אפשר להגזים בכמות השבחים. יישר כוח.

נפרדנו באחרונה בכבוד ובהוקרה מסמנכ"לית הבורסה – עירית בן שחר. את מקומה תפס ישראל ונצובסקי, שלא עובר כהרף עין מהרגע שבו אתה חושב על משימה עד לרגע שבו הוא מבצע אותה. זכינו.

חילופי גברי ידענו גם במחלקת החשבות של הבורסה. דני מרום פרש ועל כסאו התיישב גדי שטיין - רב אשף בנושאי כספים, איש צוות ובנוסף לכל גם אדם נעים. מה עוד תוכל לרצות מהחשב שלך?

עוד נפרדנו השנה מהיועצת המשפטית של הבורסה. עורכת הדין עינת שיטנברג-פרנקפורטר מעניקה למחלקה ולחברים את כל השירותים הדרושים. אין יותר בלגאן. אין טענות ואין מענות. כל הכבוד, עינת. תודה לעורכת הדין עטרת נס על העבודה המקצועית והחשובה.

תודות מקרב לב לכל העושים במלאכה בנאמנות ובמסירות: סמנכ"ל הבתים – חיים מדינה; אהרון סקס, שנכנס לתפקיד מנהל הביטחון כאילו עשה אותו כבר שנים רבות; אסנת עמיאל הממלאת תפקיד חשוב כסמנכ"לית הבורסה לענייני חברים; יובל גור אריה, הממשיך בעבודתו החשובה בתחומי הטכנולוגיה והסלולאר; סגן מנהל הבתים - מתי אשרוב, מנהל חדר הבקרה - צפריר רוזנפלד, הקב"ט - אבי עזטפור, אלה מוסקוביץ ומיקי קטן המתפעלות למופת את הלשכה שלנו, האחראי הוותיק על השומרים באולם – עמנואל עטר, ונחתום את רשימת התודות עם שמואל עיני – עורך דין אלגנטי ומחויט, אבל ברגע שהוא רק שומע שמישהו אומר מלה נגד הבורסה הוא מייד עוטה את כפפות המתאגרף ויוצא לקרב.

הבורסה שלנו היא גוף מורכב, מכונה ענקית המניעה קדימה פרויקטים ומיזמים, אבל אנחנו לא לבד במערכה. לצדנו פועלים עוד שני גופים משמעותיים וחשובים – התאחדות תעשייני היהלומים בראשות קובי קורן ומכון היהלומים הישראלי בראשות שמואל שניצר. שיתוף הפעולה בין שלושתנו חשוב וחיוני מאין כמוהו. העבודה המשותפת בינינו דרושה לענף כמו אוויר לנשימה. כשקובי ואני הולכים ביחד למס הכנסה, הביחד שלנו הוא ביחד אמיתי. אנחנו שם ביחד בשביל הענף כולו, ואף אחד מאתנו לא מושך לכיוון אחר כדי לזכות בחמש עשרה שניות של תהילה יותר מזולתו.

בכל פעם שאנו מבקשים "להרים" פרויקט ענפי לטובת כל הענף שמואל נמצא שם ונותן כתף כדי שהמהלך יצליח, ואין זה משנה כלל מי יזם אותו. המנכ"ל של הבורסה והמכון הוא אותו המנכ"ל, ומנכ"ל ההתאחדות – עופר לאופמן, לוקח חלק אקטיבי בפרויקטים שאנו מובילים.

אני מבטיח לכם, שאמשיך לעשות כל שביכולתי כדי שאווירת שיתוף הפעולה והפרגון בין ראשי הענף תימשך גם בעתיד לתועלת ורווחת כל החברות והחברים.

עכשיו, כשבכל הרשויות יודעים שיצרנו לדרך חדשה, אנו יכולים להמשיך לעבוד ביתר שאת על חיזוק הדימוי החיובי של הענף שלנו בציבור הישראלי. במהלך החודשים האחרונים פגשנו עשרות חברי כנסת ושרים והרגשנו שיש להם פינה חמה בלב לענף שלנו, המפרנס בישראל כ- 20,000 משפחות. לא פעם שאלו אותנו נבחרי הציבור: "איפה הייתם עד עכשיו?"

אנחנו כאן, ואנחנו מתכוונים לשמר את מערכת היחסים שבנינו עם נבחרי ציבור. הצלחנו לשקם את מעמדנו בכנסת וברשויות ויצרנו מערכות יחסים וקשרים ענפות וטובות. ענף בסדר הגודל שלנו חייב שתהיה לו תמיד דלת פתוחה ואוזן קשובה ברשויות המדינה.

2016 הייתה אמנם שנה לא קלה, אבל היא הייתה טובה יותר משנת 2015. אני מקווה, ששנת 2017 תהיה עוד יותר טובה. האינדיקציות הראשונות מלמדות על כך ששנת 2017 תהיה טובה מקודמתה, עם עלייה מסוימת בסין והמשך טוב בארצות הברית. אנחנו, מכל מקום, בטוחים כיום במעמדנו כמרכז סחר עולמי עם יכולות שיווקיות מוכחות ובעזרת השם, בעתיד הקרוב, גם עם שם מוביל כמרכז לייצור, בעיקר של אבנים גדולות.

אחת המשימות הראשונות שלנו בשנת 2017, היא הכרה במע"מ שאנו משלמים עבור רכישת הציוד שלנו. ההצעה גובשה, תונח בקרוב על השולחנות המתאימים, ואני מקווה שכבר בקרוב נוכל לבוא אליכם עם בשורה. לפי ההערכות ייחסכו ליהלומנים כמה עשרות מיליוני ש"ח בשנה. וזו רק דוגמה אחת מהתכניות הרבות שאנו מתכננים לשנה זאת.

כהנהלה, נמשיך ליצור הזדמנויות עסקיות לחברים, לחפש פתרונות יצירתיים, ולהקים מרכזי שירות פתוחים לכל. והחשוב מכל – בכל עת ובכל מצב נזכור תמיד שכולנו בסירה אחת, וכולנו ערבים זה לזה.

ביחד, נעשה ונצליח.

אני מאחל לכולנו שנת עבודה יצירתית באווירה חיובית.

תודה.